А.Конопляник: личность, профессия, бизнес - и история СРП в России

А.А.Конопляник, д.э.н., проф.,

Советник Генерального директора ООО «Газпром экспорт», Профессор кафедры «Международный нефтегазовый бизнес» РГУ нефти и газа (НИУ) им.Губкина,

Почетный сотрудник Центра энергетического, нефтяного и горного права и политики Университета г.Данди (Шотландия), ассоциированный член Центра энергетического права Университета г.Абердин (Шотландия) и Института энергетики стран Юго-Восточной Европы (Афины, Греция)

<www.konoplyanik.ru>

Выступление в РГУ нефти и газа (НИУ) им. Губкина в рамках ректорского образовательного проекта "Компетенции поколения Z: карьерный конструктор", Москва, 19.02.2019

- Математика, философия, экономика: «критическое мышление» и мой спецкурс «Эволюция рынков нефти и газа и инструментов защиты / стимулирования инвестиций в энергетике» в Губкинском Университете
- Два типа инвестиций два подхода к формированию инвестклимата в стране
- Инвестклимат для материального производства в ресурсных отраслях и несложившаяся матрица инвестрежимов в недропользовании для России
- Что такое СРП, его плюсы и его место в мире
- Конопляник и СРП: «как я дошел до жизни такой...» (мой персональный карьерный конструктор)
- Краткая история СРП в России:
 - через призму моей собственной истории,
 - в прошлом (взлет, падение) и
 - в будущем (спустя четверть века снова взлет?)

Вместо предисловия...

- «Нам не дано предугадать, как слово наше отзовется…» («эффект домино» беседы с акад.РАН В.П.Масловым 05.02.2019)
 - К вопросу о связи научных дисциплин, «пирамиде знаний» и др.
- «Человек не способен объективно оценить информацию, но важно, чтобы он верно уловил тенденцию тогда он способен правильно делать выводы» (Ален Даллес, «Искусство разведки»)
 - К вопросу о предназначении моего спецкурса, «критическом мышлении» и др.

Связь экономики с математикой и философией (по итогам беседы с акад.РАН В.П.Масловым 05.02.2019) – и финансирование инвестиционных проектов в энергетике



Мой путь: (1) [техника и экономика (МИЭИ1+МИЭИ2/МИУ) + Е.О.Штейнгауз] + (2) [ИМЭМО АН СССР] + (3) [финансы + право + политика (самообр.)] => [ТЕХНИКА + (ЭКОНОМИКА + ФИНАНСЫ + ПРАВО) + ПОЛИТИКА]





- Математика, философия, экономика: «критическое мышление» и мой спецкурс «Эволюция рынков нефти и газа и инструментов защиты / стимулирования инвестиций в энергетике» в Губкинском Университете
- Два типа инвестиций два подхода к формированию инвестклимата в стране
- Инвестклимат для материального производства в ресурсных отраслях и несложившаяся матрица инвестрежимов в недропользовании для России
- Что такое СРП, его плюсы и его место в мире
- Конопляник и СРП: «как я дошел до жизни такой...» (мой персональный карьерный конструктор)
- Краткая история СРП в России:
 - через призму моей собственной истории,
 - в прошлом (взлет, падение) и
 - в будущем (спустя четверть века снова взлет?)

Инвестклимат - и два типа «инвестиций» (по Марксу)

Материальное производство => производственные инвестиции / ПИИ (капвложения)

К.Маркс: метаморфоза №1 ¬ Д => Т => Д'

Наличие «товарной» (производственно-материальной) стадии => невозможность быстро «вывести» вложенные деньги (производственный капитал) с рынка, ибо/если они уже «закопаны в землю», + невозможность «финансовой игры» на колебаниях конъюнктуры

Инвестиционное законодательство (инвестиционный климат)

Разная природа рисков

Разные требования к инвестиционному законодательству

А.Конопляник, РГУ нефти и газа, 19.02.2019 Фондовый рынок (ценных бумаг) => финансовые инвестиции

К.Маркс: метаморфоза №2 Д => Д'

Отсутствие «товарной» (производственно-материальной) стадии => возможность быстрого притока-оттока капитала (ликвидных финансовых средств) вслед за колебаниями конъюнктуры => возможность игры на этих колебаниях 。

Инвестклимат: два подхода

Бухгалтерский

Финансовая отчетность (статика)

Министерство финансов, Налоговая служба (ФНС), Таможенная служба (ФТС) Инвестиционный

Финансирование проектов (динамика)

Министерство экономики, отраслевые Министерства

Силуанов: «Минфин должен стать главным экономическим ведомством страны» => НО: БУХГАЛТЕР / МЫТАРЬ НЕ ДОЛЖЕН УПРАВЛЯТЬ ГОСУДАРСТВОМ! => инвестклимат НЕ ДОЛЖЕН формироваться под удобство мытаря / бухгалтера

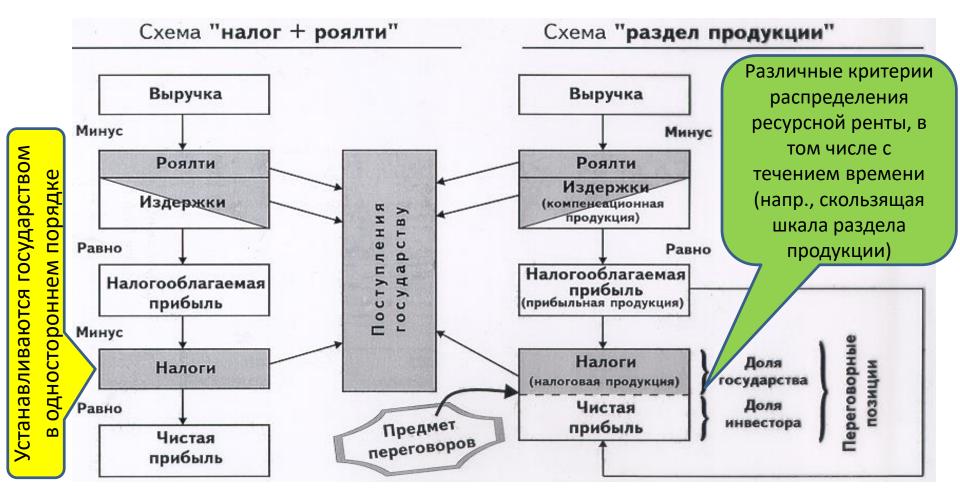
- Математика, философия, экономика: «критическое мышление» – и мой спецкурс «Эволюция рынков нефти и газа и инструментов защиты / стимулирования инвестиций в энергетике» в Губкинском Университете
- Два типа инвестиций два подхода к формированию инвестклимата в стране
- Инвестклимат для материального производства в ресурсных отраслях и несложившаяся матрица инвестрежимов в недропользовании для России
- Что такое СРП, его плюсы и его место в мире
- Конопляник и СРП: «как я дошел до жизни такой...» (мой персональный карьерный конструктор)
- Краткая история СРП в России:
 - через призму моей собственной истории,
 - в прошлом (взлет, падение) и
 - в будущем (спустя четверть века снова взлет?)

Возможное сочетание нескольких инвестрежимов в недропользовательском законодательстве России (матрица инвестрежимов: историческое предложение автора)



- Математика, философия, экономика: «критическое мышление» – и мой спецкурс «Эволюция рынков нефти и газа и инструментов защиты / стимулирования инвестиций в энергетике» в Губкинском Университете
- Два типа инвестиций два подхода к формированию инвестклимата в стране
- Инвестклимат для материального производства в ресурсных отраслях и несложившаяся матрица инвестрежимов в недропользовании для России
- Что такое СРП, его плюсы и его место в мире
- Конопляник и СРП: «как я дошел до жизни такой...» (мой персональный карьерный конструктор)
- Краткая история СРП в России:
 - через призму моей собственной истории,
 - в прошлом (взлет, падение) и
 - в будущем (спустя четверть века снова взлет?)

Основное различие в механизме формирования поступлений государству при лицензионной системе (схема «налог плюс роялти») и СРП (схема «раздел продукции»)



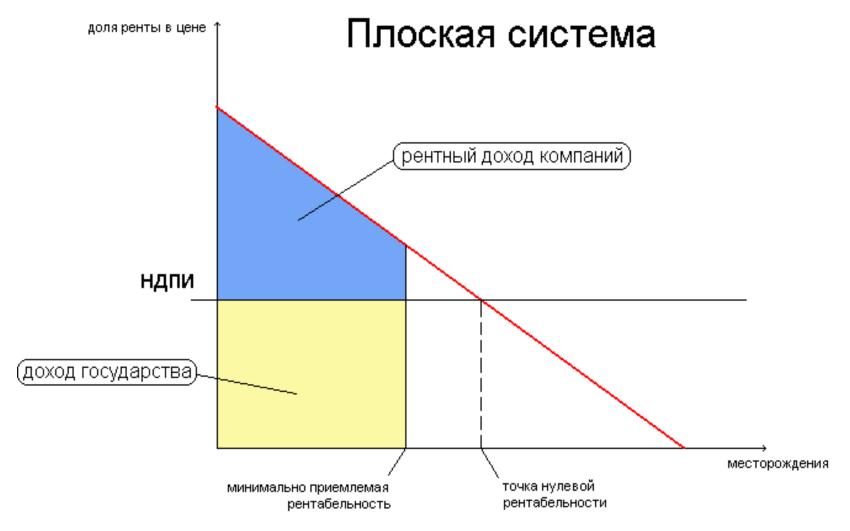
Источник: А.Конопляник. *Комплексный подход к привлечению иностранных инвестиций в российскую энергетику*. - Диссертация в виде научного доклада на соискание ученой степени доктора экономических наук. М.: ГАУ им С.Орджоникидзе, 1995, c.81

Разновидности СРП: критерии для механизма раздела продукции в рамках отдельного проекта (недопустимость унифицированного раздела для России) – в зависимости от :

- Среднесуточного объема добычи
- Накопленного объема добычи
- Р-фактора (отношение накопленной выручки к накопленным затратам)
- Внутренней Нормы Рентабельности (текущей)
- В зависимости от комбинации факторов

Источник: Eris T.Jarlsby, Eduardo G.Pereira. Petroleum Fiscal Systems.// PennWell, January 2019 (https://www.pennwellbooks.com/pennwell-petroleum-books/business/petroleum-fiscal-systems/)

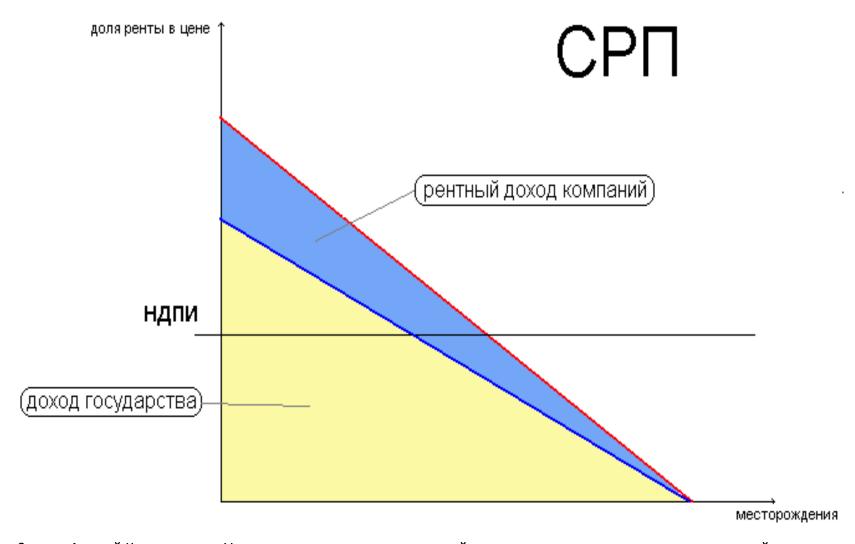
Сравнение НДПИ с плоской шкалой и СРП (1)



Source: Андрей Конопляник: «Ухудшение экономических условий возвращает на повестку дня законодателей вопрос целесообразности реабилитации СРП». – «Нефть и капитал», 2009, № 3, с.18-23; A.Konoplyanik. A struggle for mineral rent. - "Petroleum Economist", August 2003, p. 23 – 24; А.Конопляник. Борьба против СРП: кому она выгодна и почему? Некоторые вопросы экономической теории и последствия их применения на практике. – «Нефть и капитал», июнь 2003, № 6, с. 12 – 18.

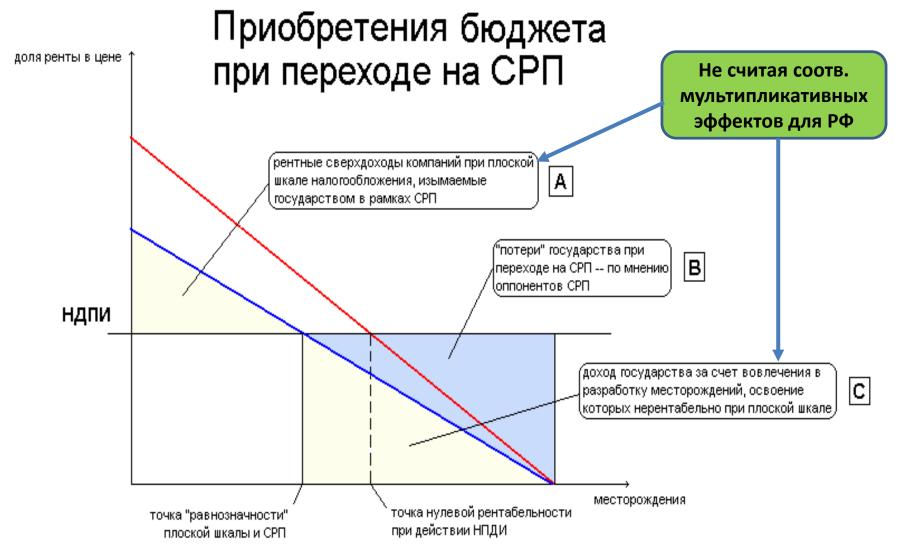
А.Конопляник, РГУ нефти и газа,

Сравнение НДПИ с плоской шкалой и СРП (2)



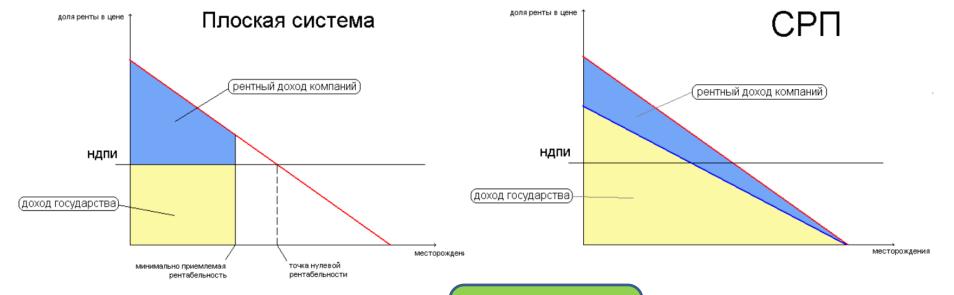
Source: Андрей Конопляник: «Ухудшение экономических условий возвращает на повестку дня законодателей вопрос целесообразности реабилитации СРП». — «Нефть и капитал», 2009, № 3, с.18-23; А.Копорlyanik. A struggle for mineral rent. - "Petroleum Economist", August 2003, р. 23 — 24; А.Конопляник. Борьба против СРП: кому она выгодна и почему? Некоторые вопросы экономической теории и последствия их применения на практике. — «Нефть и капитал», июнь 2003, № 6, с. 12 — 18.

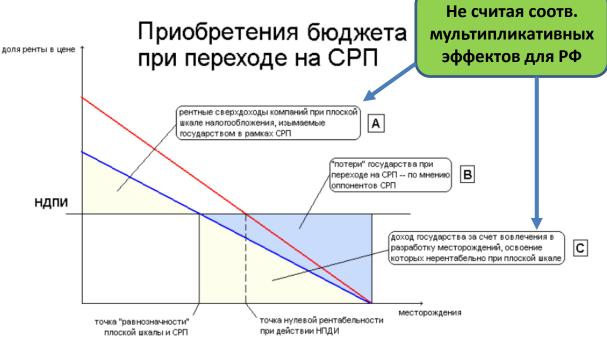
Сравнение НДПИ с плоской шкалой и СРП (3)



Source: Андрей Конопляник: «Ухудшение экономических условий возвращает на повестку дня законодателей вопрос целесообразности реабилитации СРП». – «Нефть и капитал», 2009, № 3, с.18-23; A.Konoplyanik. A struggle for mineral rent. - "Petroleum Economist", August 2003, р. 23 – 24; А.Конопляник. Борьба против СРП: кому она выгодна и почему? Некоторые вопросы экономической теории и последствия их применения на практике. – «Нефть и капитал», июнь 2003, № 6, с. 12 – 18,

Сравнение НДПИ с плоской шкалой и СРП: прямые приобретения бюджета при переходе на СРП (не считая соотв. мульт.эффектов)





Source: Андрей Конопляник: «Ухудшение экономических условий возвращает на повестку дня законодателей вопрос целесообразности реабилитации СРП». — «Нефть и капитал», 2009, № 3, с.18-23; A.Konoplyanik. A struggle for mineral rent. - "Petroleum Economist", August 2003, р. 23 — 24; А.Конопляник. Борьба против СРП: кому она выгодна и почему? Некоторые вопросы экономической теории и последствия их применения на практике. — «Нефть и капитал», июнь 2003, № 6, с. 12 — 18.

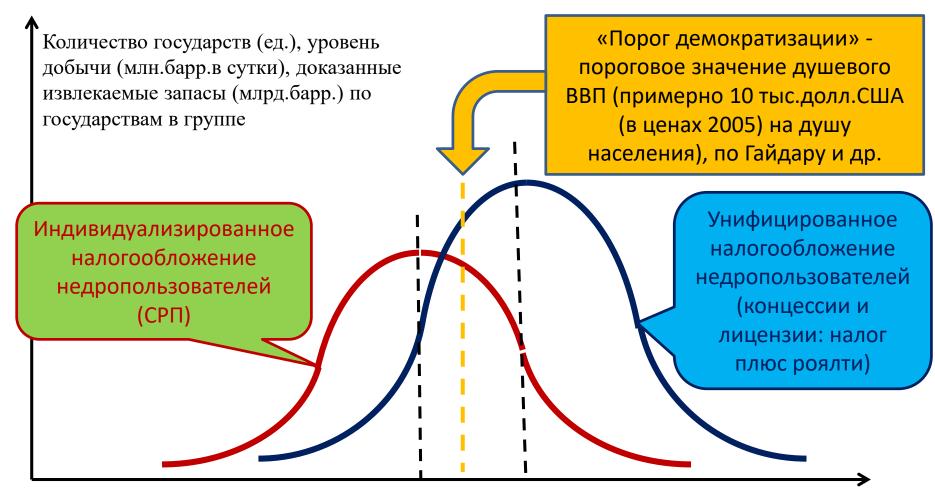
Сводные данные по применению инвестиционных недропользовательских режимов в мире в 2003 и 2009 гг.

-	2003		2009	
Количество стран в анализе, в т.ч.:	180		177	
ведущих промышленную добычу нефти, в т.ч. применяя режим:		91		104
- Налог + Роялти	113	45	111	55
- СРП	54	34	55	38
- Оба режима	13	12	11	11

На основе данных, любезно предоставленных автору Гордоном Бэрроусом (Gordon Barrows (Barrows Inc./AIPN))

Источник: А.Конопляник. Средство от «правового вакуума». Уровень экономического и правового развития государства определяет выбор инвестиционных режимов в недропользовании. – *«Нефть России»*, 2012, № 8, с.20-24; № 9, с.26-29, № 10, с.16-23.

Базисная гипотеза автора – распределение индивидуализированных и унифицированных налоговых систем недропользования в мире в зависимости от уровня экономического развития страны-собственника недр



Источник: A.Konoplyanik. Economic Growth and Investment Regimes in Subsoil Use and its consequences for Russia (Results of Cross-Country Comparison). // "Oil, Gas, Energy Law Intelligence" (OGEL), July 2015, vol.13, Issue 4 _{А.Конопляник, РГУ нефти и газа, 19.02.2019}

ВВП на душу населения (долж9чел.)

Уровень экономического развития принимающего государства – собственника природных ресурсов,

- Математика, философия, экономика: «критическое мышление» – и мой спецкурс «Эволюция рынков нефти и газа и инструментов защиты / стимулирования инвестиций в энергетике» с Губкинском Университете
- Два типа инвестиций два подхода к формированию инвестклимата в стране
- Инвестклимат для материального производства в ресурсных отраслях и несложившаяся матрица инвестрежимов в недропользовании для России
- Что такое СРП, его плюсы и его место в мире
- Конопляник и СРП: «как я дошел до жизни такой…» (мой персональный карьерный конструктор)
- Краткая история СРП в России:
 - через призму моей собственной истории,
 - в прошлом (взлет, падение) и
 - в будущем (спустя четверть века снова взлет?)

«Пирамида знаний» МИЭИ им. С.Орджоникидзе (энергетический факультет, 1970-1975)

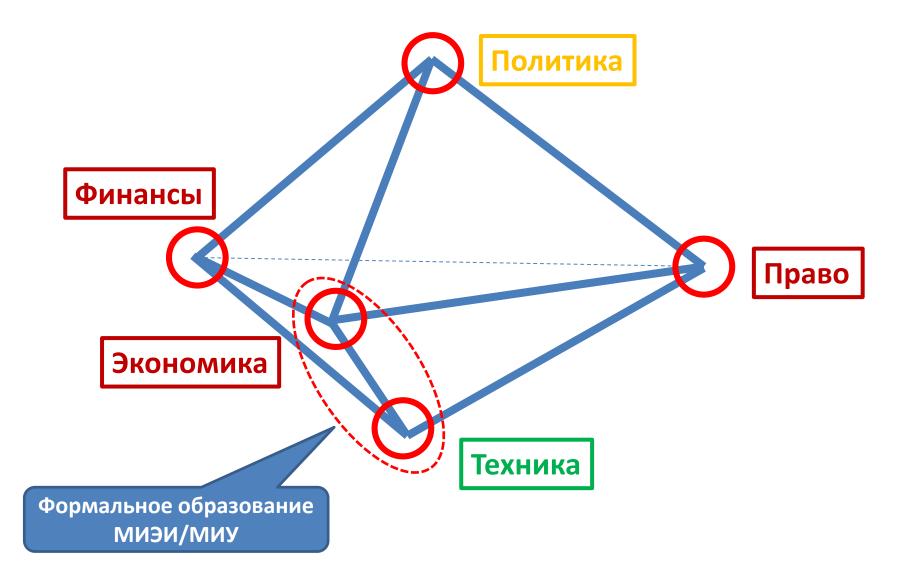
Дополнит./ вспомогательн. дисциплины (НОТ, АСУ) научный коммунизм...)

Экономика отраслей ТЭК, финансы, бухучет

Техника и технология отраслей ТЭК: угольная, нефтяная, газовая, электроэнергетика — тепловая (КЭС, ТЭЦ), гидро- (ГЭС, ГАЭС), атомная (АЭС)...

Общеобразовательные дисциплины (математика, физика, химия...), теоретические основы (ТО) специальных технических (ТО теплотехники, ТО электротехники, сопромат...) и экономических (философия, политэкономия, статистика...) дисциплин

«Двойной тетраэдр» профессиональной специализации А.А.Конопляника в энергетической/нефтегазовой сфере



- Математика, философия, экономика: «критическое мышление» – и мой спецкурс «Эволюция рынков нефти и газа и инструментов защиты / стимулирования инвестиций в энергетике» в Губкинском Университете
- Два типа инвестиций два подхода к формированию инвестклимата в стране
- Инвестклимат для материального производства в ресурсных отраслях и несложившаяся матрица инвестрежимов в недропользовании для России
- Что такое СРП, его плюсы и его место в мире
- Конопляник и СРП: «как я дошел до жизни такой...» (мой персональный карьерный конструктор)
- Краткая история СРП в России:
 - через призму моей собственной истории,
 - в прошлом (взлет, падение) и
 - в будущем (спустя четверть века снова взлет?)

СРП: Как я дошел до жизни такой... (мой карьерный конструктор - 1)

имэмо ран (1979-1990)

- Перестройка; Постановление СМ СССР о СП (январь 1987)
- Г.Бэрроус, Т.Вальде; «3 дня или 2 недели», статья в БИКИ (1989)

Госплан СССР (1990-1991)

- НЭП => Ленинские концессии (Декрет СНК «О концессиях» 23.11.1920) => «два Ленина» (для внутреннего и экспортного применения)
- Госэкспертиза => СП «Тенгизшевройл»

Минтопэнерго РФ (1991-1993)

- Команда: Е.Гайдар => В.Лопухин, Э.Грушевенко, А.Самусев, В.Отт, ...
- Сахалинский тендер: консорциум МММ => ММММШ => проект СРП «Сахалин-2»
- Закон «О недрах» => ст.12 (голосование 21.02.1992 в ВС РСФСР) => множественность режимов недропользования в РФ
- Инвестклимат: путь сверху (ДЭХ) путь снизу (СРП)
 - Реабилитационный займ Всемирного банка (1 млрд.долл.), Револьверный кредит Эксимбанка США (2 млрд.долл.) оба для нефтегазовой отрасли => первые подходы к проектному финансированию в России => проблема ликвидного обеспечения

После Минтопэнерго (1993-1994)

- Указ 2285 «Вопросы СРП при пользовании недрами» 24.12.1993 (решительность Е.Гайдара)
 - Три проекта СРП на базе Указа (Сахалин 1 и 2, Харьяга) с отлагательными оговорками
- Госэкспертиза по проекту Тексако => А.Арбатов (мультипликат.эффекты)

СРП: Как я дошел до жизни такой... (мой карьерный конструктор - 2)

• Госдума РФ (1994-1997)

- Вето Президента на закон о концессиях для иностранных инвесторов (август 1993) => предложение мне от депутатов А.Михайлова-А.Мельникова (КЭП ГД РФ, фракция Яблоко) подготовить новую версию закона о концессиях (апрель 1994)
- Группа разработчиков зак-ва о СРП и о концессиях (консультанты КЭП/КПР ГД)
 пакет: Законы о концессиях и о СРП (для росс. и иностр. инвесторов) => матрица инвестрежимов недропользования
- Убиение закона о концессиях (1995), тяжелый путь закона о СРП (Согласит.комиссия ГД и СФ; Ю.Болдырев-С.Глазьев и Ко;) (1995-96)
 - Сотр-во с НСФ => доклад о мульт.эффектах 6СРП (КЕПС/НСФ)
 - Опрос ГД РФ: 250 проектов на СРП
- Докторская диссертация «Комплексный подход к привлечению иностранных инвестиций в российскую энергетику» (1995)

• PБРР (1996-1999)

- СРП как инструмент проектного финансирования нефтегазовых проектов в РФ для мультипликативных эффектов по всей стране
 - HO: ПП РФ (ЧВС) госдоля в РБРР = 25% (а не 25%+1 акция) => у гос-ва нет блокпакета

Фонд ЭНИПиПФ (1999-2002)

- Подзаконные акты к закону о СРП, Минэнерго РФ (1-я Энергостратегия и др.)
- НО: Налоговая реформа (НДПИ) => путь к унификации налогообложения (удобство для мытаря) => уход от налоговой дифференциации

• 2003 (убиение СРП)

— М.Ходорковский: «СРП: убрать конкурента» => Гл.26 НК (2003): долгосрочная блокировка СРП (все средства хороши: «Художники против СРП»)

А.Конопляник, РГУ нефти и газа, 19.02.2019

- Математика, философия, экономика: «критическое мышление» – и мой спецкурс «Эволюция рынков нефти и газа и инструментов защиты / стимулирования инвестиций в энергетике» в Губкинском Университете
- Два типа инвестиций два подхода к формированию инвестклимата в стране
- Инвестклимат для материального производства в ресурсных отраслях и несложившаяся матрица инвестрежимов в недропользовании для России
- Что такое СРП, его плюсы и его место в мире
- Конопляник и СРП: «как я дошел до жизни такой...» (мой персональный карьерный конструктор)
- Краткая история СРП в России:
 - через призму моей собственной истории,
 - в прошлом (взлет, падение) и
 - в будущем (спустя четверть века снова взлет?)



М.Ходорковский против СРП: пример агитационной антирекламы

Слева - несостоявшаяся обложка книги «Спор об СРП» (книга вышла под другой, нейтральной обложкой) <u>на</u> фоне «карты СССР => РФ => СРП». Эта «карта» была выпущена огромным тиражом вкладышем во все основные российские экономические (и не только?) газеты 17.02.2003 - накануне голосования в Госдуме по Главе 26 Налогового кодекса, которая вводила фактический запрет на применение СРП в России (вводя чрезвычайно усложненную и на практике нереализуемую процедуру реализации СРП в России).

«Газетную компанию против СРП оплатила нефтяная компания ЮКОС. Руководитель пресс-службы ЮКОСа Александр Шадрин подтвердил факт размещения рекламы» («Ведомости»,

18.02.2003) А.Конопляник, РГУ нефти и газ**а**,8 19.02.2019

Госдума РФ: «Художники против СРП» (на деньги ЮКОСа) (1)

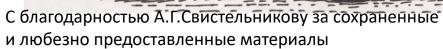












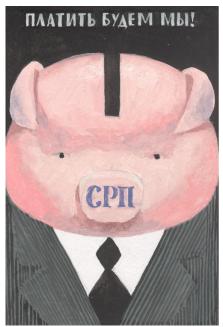


А.Конопляник, РГУ нефти и газа, 19.02.2019

Госдума РФ: «Художники против СРП» (на деньги ЮКОСа) (2)















С благодарностью А.Г.Свистельникову за сохраненные и любезно предоставленные материалы

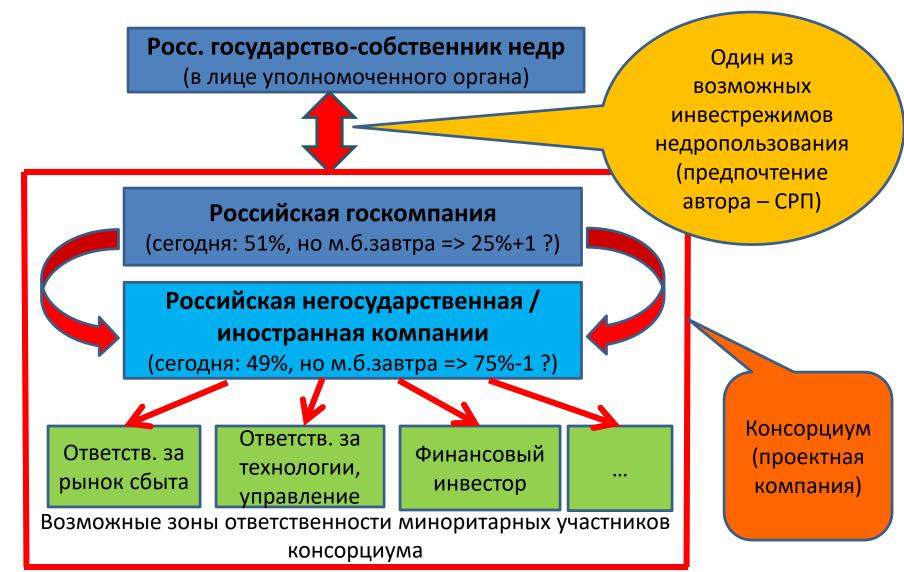
А.Конопляник, РГУ нефти и газа, 19.02.2019

- Математика, философия, экономика: «критическое мышление» и мой спецкурс «Эволюция рынков нефти и газа и инструментов защиты / стимулирования инвестиций в энергетике» в Губкинском Университете
- Два типа инвестиций два подхода к формированию инвестклимата в стране
- Инвестклимат для материального производства в ресурсных отраслях и несложившаяся матрица инвестрежимов в недропользовании для России
- Что такое СРП, его плюсы и его место в мире
- Конопляник и СРП: «как я дошел до жизни такой...» (мой персональный карьерный конструктор)
- Краткая история СРП в России:
 - через призму моей собственной истории,
 - в прошлом (взлет, падение) и
 - в будущем (спустя четверть века снова взлет?)

Трутнев о роли СРП как инструменте освоения Арктики

• «Есть еще идея, совсем уж сумасшедшая, связанная с Арктикой... Идея - я ее, кстати, ни с кем еще не обсуждал - простая. Создать режим соглашения о разделе продукции (СРП) для проектов в области добычи и переработки полезных ископаемых и для проектов создания портовой инфраструктуры. СРП режим, когда компания, производящая инвестиции, не платит налоги, пока эти инвестиции не окупятся. Более льготного режима я, пожалуй, не знаю. Думаю, что для Арктики это обоснованно. Будем над этим еще думать, после этого предлагать на рассмотрение руководства.» (Российская газета, 13.01.2019)

Возможная схема организации консорциумов для освоения российского арктического шельфа (в рамках концепции автора о множественности инвестиционных режимов недропользования)



Благодарю за внимание!

www.konoplyanik.ru andrey@konoplyanik.ru a.konoplyanik@gazpromexport.com

Заявление об ограничении ответственности

• Взгляды, изложенные в настоящей презентации, не обязательно отражают (могут/должны отражать) и/или совпадают (могут/должны совпадать) с официальной позицией Группы Газпром (вкл. ОАО Газпром и/или ООО Газпром экспорт), ее/их акционеров и/или ее/их аффилированных лиц, отражают личную точку зрения автора настоящей презентации и являются его персональной ответственностью.