

Механизм СРП: возвращение в Арктику спустя 25 лет?

А.А.Конопляник, д.э.н., проф.,

**Советник Генерального директора ООО «Газпром экспорт»,
Профессор кафедры «Международный нефтегазовый бизнес»
РГУ нефти и газа (НИУ) им.Губкина**

**Выступление на IV Международной Конференции
«Арктика: шельфовые проекты и устойчивое развитие
регионов» («Арктика-2019»), Москва, Президент-отель, 22.02.2019**

Ю.Трутнев о роли СРП как инструменте освоения Арктики

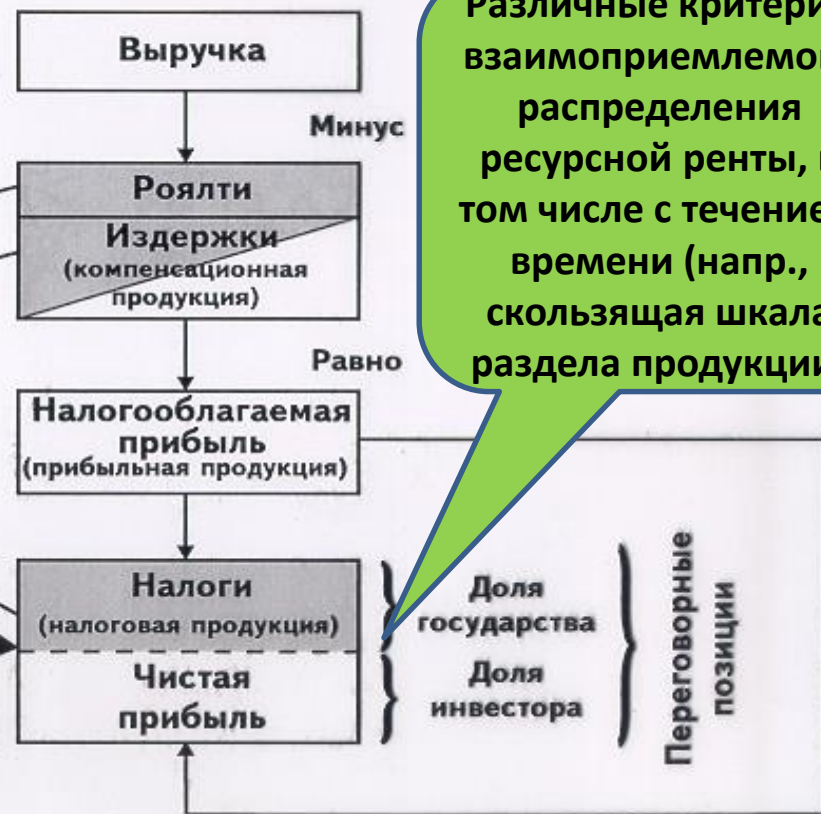
- «Есть еще идея, совсем уж сумасшедшая, связанная с Арктикой... Идея - я ее, кстати, ни с кем еще не обсуждал - простая. **Создать режим соглашения о разделе продукции (СРП) для проектов в области добычи и переработки полезных ископаемых** и для проектов создания портовой инфраструктуры. СРП - режим, когда компания, производящая инвестиции, не платит налоги, пока эти инвестиции не окупятся. Более льготного режима я, пожалуй, не знаю. Думаю, что для Арктики это обоснованно. Будем над этим еще думать, после этого предлагать на рассмотрение руководства.» *(Российская газета, 13.01.2019)*

Основное различие в механизме формирования поступлений государству при лицензионной системе (схема «налог плюс роялти») и СРП (схема «раздел продукции»)

Схема "налог + роялти"



Схема "раздел продукции"



Различные критерии
взаимоприемлемого
распределения
ресурсной ренты, в
том числе с течением
времени (напр.,
скользящая шкала
раздела продукции)

Доля
государства
Доля
инвестора
Переговорные
позиции

Источник: А.Конопляник. *Комплексный подход к привлечению иностранных инвестиций в российскую энергетику.* - Диссертация в виде научного доклада на соискание ученой степени доктора экономических наук. М.: ГАУ им С.Орджоникидзе, 1995, с.81

Разновидности СРП: критерии для механизма раздела продукции – в зависимости от :

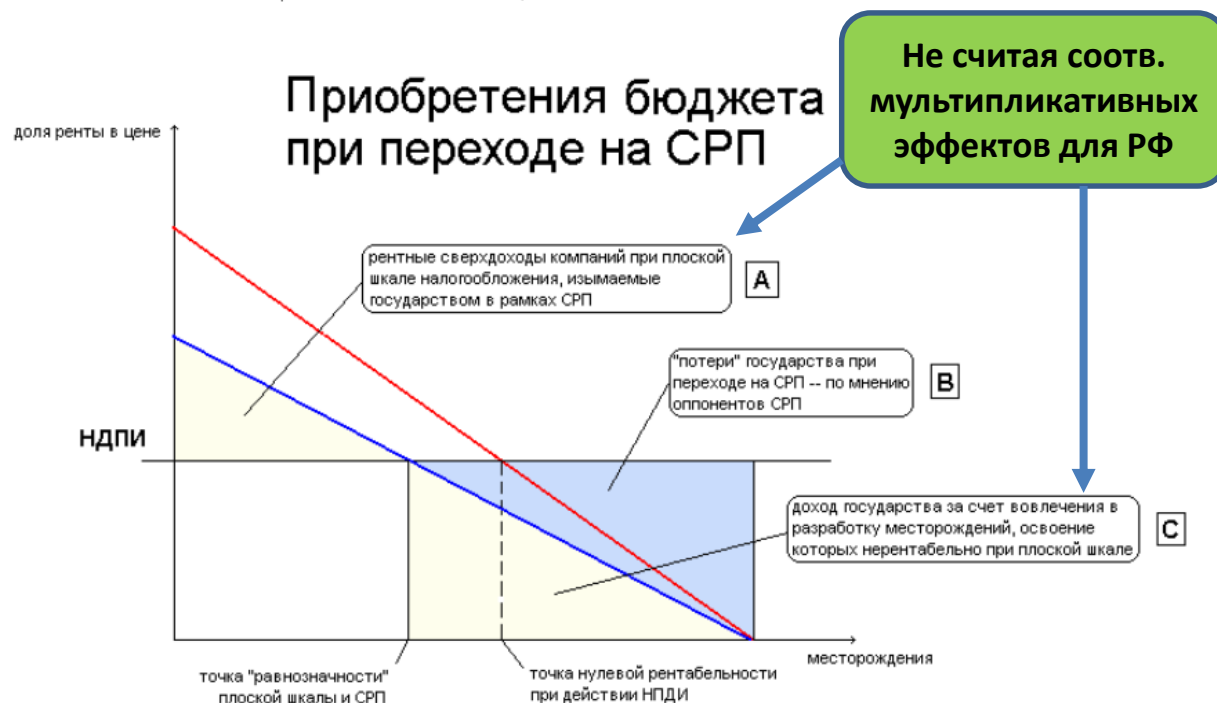
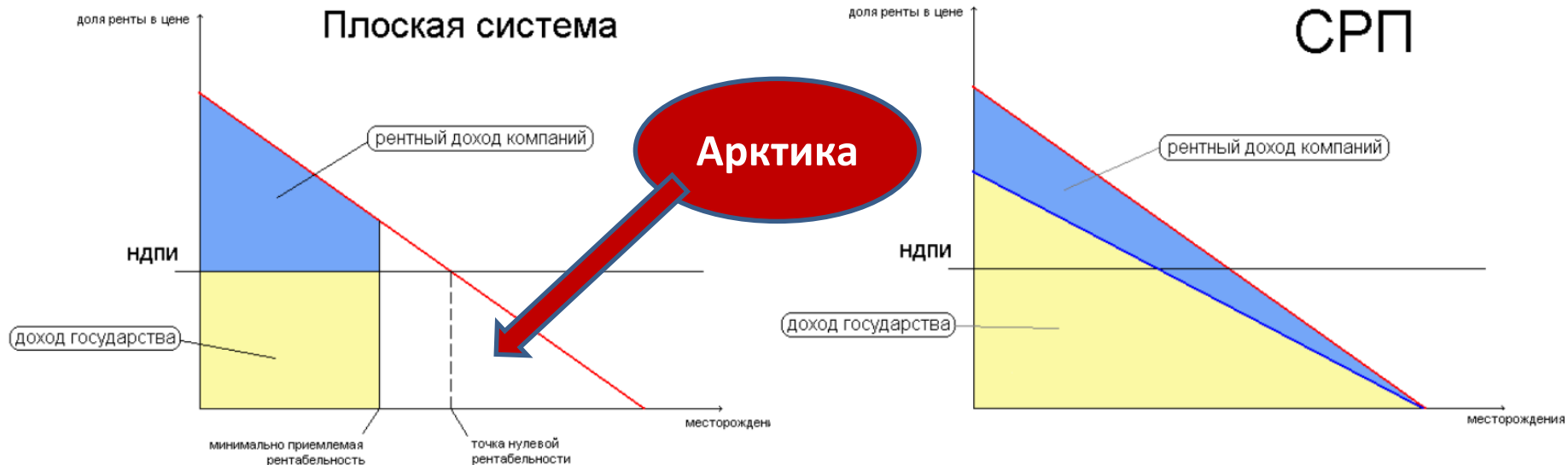
- Среднесуточного объема добычи
- Накопленного объема добычи
- Р-фактора (отношение накопленной выручки к накопленным затратам)
- Внутренней Нормы Рентабельности (текущей)
- В зависимости от комбинации факторов

Источник: Eris T.Jarlsby, Eduardo G.Pereira. Petroleum Fiscal Systems.// PennWell, January 2019 (<https://www.pennwellbooks.com/pennwell-petroleum-books/business/petroleum-fiscal-systems/>)

Прибыльная нефть СРП = высоколиквидное обеспечение под привлечение проектного финансирования (надежность и предсказуемость его получения в силу стабильности правового и налогового режима на весь срок реализации проекта СРП)

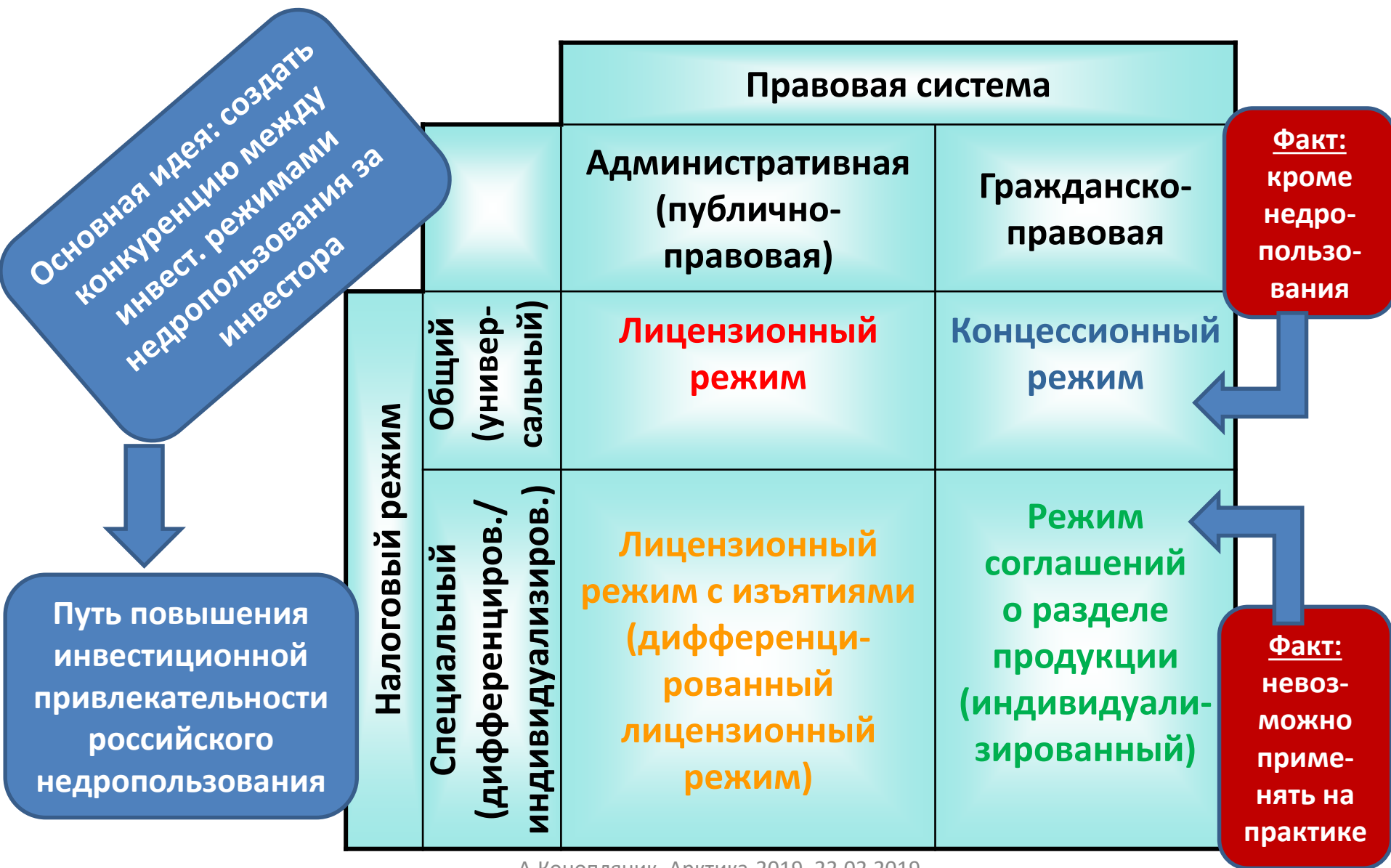
- на пике интереса (1997, опрос Госдумы) – запрос компаний на 250 проектов СРП в РФ

Сравнение НДПИ с плоской шкалой и СРП: прямые приобретения бюджета при переходе на СРП (не считая соотв. мульт.эффектов)



Source: Андрей Конопляник: «Ухудшение экономических условий возвращает на повестку дня законодателей вопрос целесообразности реабилитации СРП». – «Нефть и капитал», 2009, № 3, с.18-23; А.Конопляник. A struggle for mineral rent. - "Petroleum Economist", August 2003, p. 23 – 24; А.Конопляник. Борьба против СРП: кому она выгодна и почему? Некоторые вопросы экономической теории и последствия их применения на практике. – «Нефть и капитал», июнь 2003, № 6, с. 12 – 18.

Возможное сочетание нескольких инвестрежимов в недропользовательском законодательстве России (матрица инвестрежимов: историческое предложение автора) – и факт



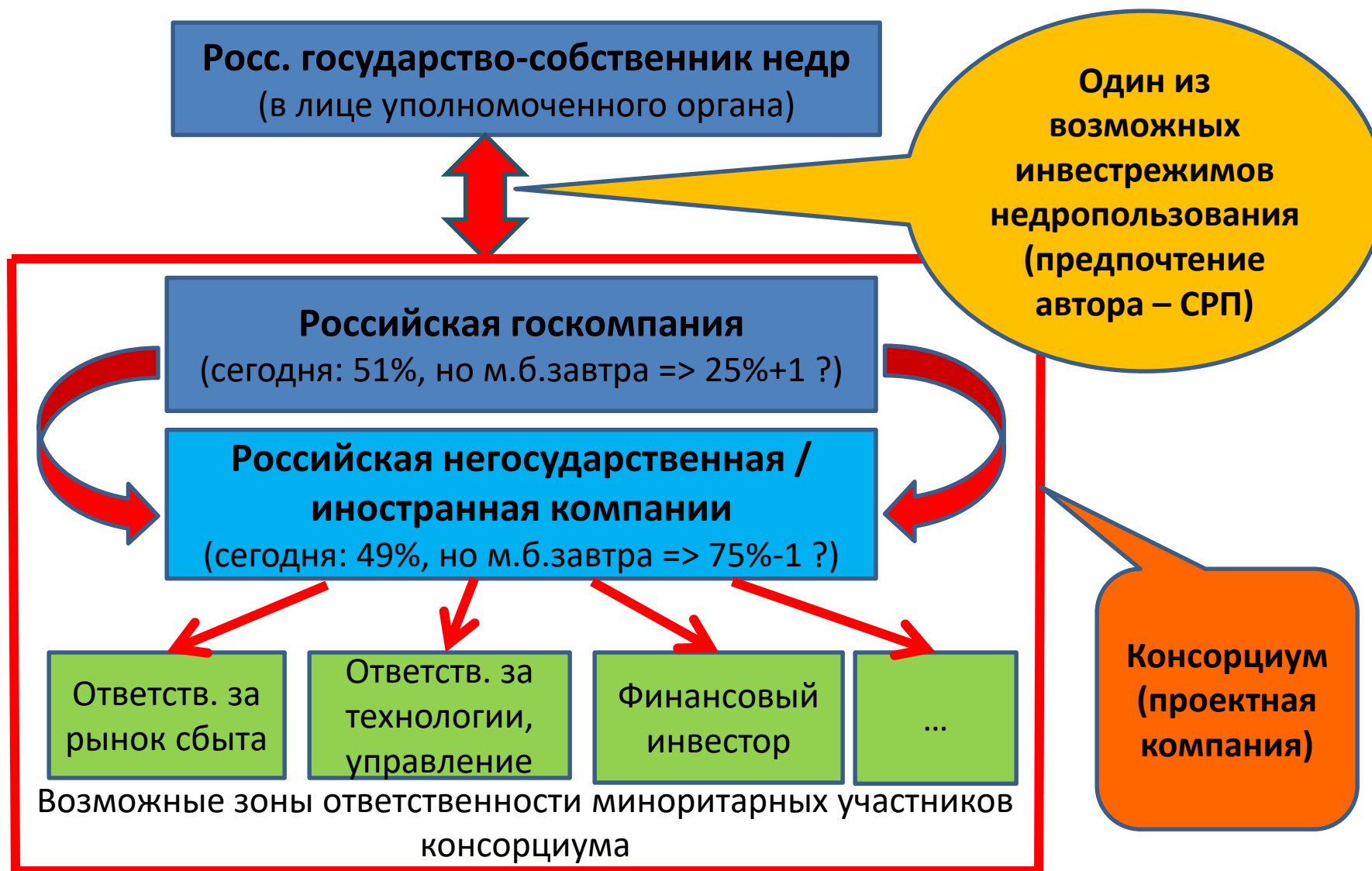
Сводные данные по применению инвестиционных недропользовательских режимов в мире в 2003 и 2009 гг.

-	2003		2009	
Количество стран в анализе, в т.ч.:	180		177	
ведущих промышленную добычу нефти, в т.ч. применяя режим:		91		104
- Налог + Роялти	113	45	111	55
- СРП	54	34	55	38
- Оба режима	13	12	11	11

На основе данных, любезно предоставленных автору Гордоном Бэрроусом (Gordon Barrows (Barrows Inc./AIPN))

Источник: А.Конопляник. Средство от «правового вакуума». Уровень экономического и правового развития государства определяет выбор инвестиционных режимов в недропользовании. – «Нефть России», 2012, № 8, с.20-24; № 9, с.26-29, № 10, с.16-23.

**Возможная схема организации консорциумов для освоения
российского арктического шельфа (в рамках концепции автора о
множественности инвестиционных режимов недропользования)**



Приразломное и Сахалин-2 (1-я фаза): сходные природные условия и технологии освоения

Характеристики	Приразломное	Сахалин-2 (1-я фаза)
Местоположение	Печорское море	Шельф о-ва Сахалин
Глубина воды на залежью	19-20 м	32 м
Удаленность от берега	60 км	16 км
Минимальная температура	- 48 град. Цельсия	- 42-44 град. Цельсия
Ледовые условия	9-10 баллов	9-10 баллов
«Погодное окно» (нет льда)	4 мес.	6 мес.
Платформа: стационарная гравитационная (искусственный остров)	Металлический кессон 126х126м (изготовлен в Северодвинске)	Металлический кессон 111х111м (изготовлен в Комсомольске-на-Амуре)
Верхнее основание (с вторичного рынка)	Б/У в НЕ ледовых условиях (Хаттон, Северное море), в итоге 90% модернизация, перерасход средств и др.	Б/У в ледовых условиях (море Бофорта), модернизирована в Ю.Корее
Кол-во скважинных окон	36	32

Источник: А.Конопляник, Ю.Попова, Н.Трошина. «Двадцать лет топтания на месте. Преимущества Закона «О СРП», принятого 20 лет назад, так и не были востребованы в России». // *«Нефть России»*, сентябрь 2016, №9, с.4-10 (часть 1); октябрь 2016, №10, с. 4-10 (часть 2).

Приразломное и Сахалин-2 (1-я фаза): Разные экономические результаты

Приразломное НМ

Лицензия

Выдана в 1993 году

21 год

Работы начались в 2003 году

10 лет

Декабрь 2013

Первая нефть

«Сахалин-2» (1-я фаза): Пильтун-Астохское НМ

СРП

5 лет

Подписано в 1994 году

Вступило в силу в 1996 году

1999 год

3 года

Одна российская компания

Множественные попытки создать консорциумы с иностранным участием (привлечь стратегического и финансового инвестора) не состоялись

Консорциум (сложение компетенций)

Изначально консорциум инофирм

В 2006 г. вошел Газпром (недружественное слияние), «кривая обучения» для Газпрома

Внутренний конфликт интересов

Длительный внутренний конфликт интересов внутри Росшельфа (*производители vs потребители оборудования, компании без опыта работы на шельфе и опыта создания оборудования для морской добычи*)

Длительная борьба за налоговые льготы в рамках лицензионного режима = **основной тормоз в подготовке проекта к реализации**

Конфликт интересов внутри консорциума инофирм (*производители vs потребители оборудования, борьба за операторство*)

был быстро эффективно разрешен

Ясная и предсказуемая экономика проекта и его стабильная правовая основа, закрепленные СРП = **основной стимулятор быстрой и эффективной подготовки проекта к реализации**

Благодарю за внимание!

**www.konoplyanik.ru
andrey@konoplyanik.ru
a.konoplyanik@gazpromexport.com**

Заявление об ограничении ответственности

- Взгляды, изложенные в настоящей презентации, не обязательно отражают (могут/должны отражать) и/или совпадают (могут/должны совпадать) с официальной позицией Группы Газпром (вкл. ОАО Газпром и/или ООО Газпром экспорт), ее/их акционеров и/или ее/их аффилированных лиц, отражают личную точку зрения автора настоящей презентации и являются его персональной ответственностью.