

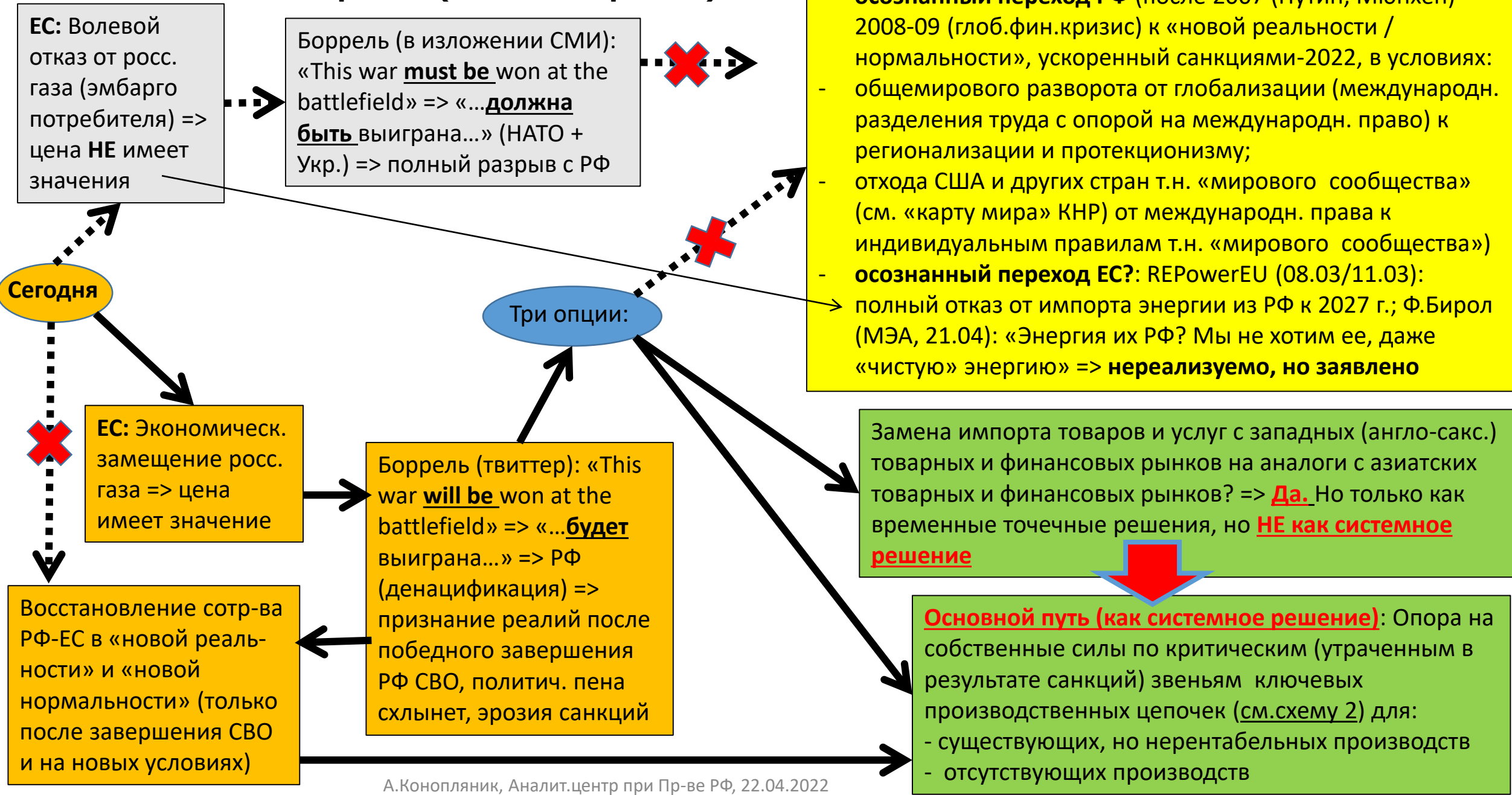
# Российский газовый экспорт в условиях санкций и энергоперехода к низкоэмиссионному технологическому укладу: возможные алгоритмы поведения до и после завершения СВО на Украине

**Андрей А. Конопляник**, д.э.н., профессор,  
Советник Генерального директора, ООО «Газпром экспорт»,  
Член Научного совета РАН по системным исследованиям в энергетике

Выступление в рамках Круглого стола «Возможности поддержки и развития газового экспорта в условиях энергоперехода», Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации, 22.04.2022, онлайн

**Заявление об ограничении ответственности:** Взгляды, изложенные в настоящей презентации, не обязательно отражают (могут/должны отражать) и/или совпадают (могут/должны совпадать) с официальной позицией Группы Газпром (вкл. ОАО Газпром и/или ООО Газпром экспорт), ее/их акционеров и/или ее/их аффилированных лиц, **отражают личную точку зрения автора настоящей презентации и являются его персональной ответственностью.**

# Рисунок 1. Основные санкционные развилки для России в ТЭК с Европой (ключевой рынок)



## Рисунок 2. Варианты поведения в ответ на антироссийские санкции в ТЭК



1.  $C$  (отпускная цена) < НБСЗ => гарантия сбыта => рынка => доходов => возврата инвестиций
2. Проектное финансирование (гарантия возврата кредитов для  $C < НБСЗ$ ) => Фабрика проектного финансирования, Фонд развития промышлен-ти...
3. Гос. рефинансирование разницы «кост-плюс минус  $C < НБСЗ$ ) => гос.выкуп (ЦБ? ВЭБ?) обеспеченных (пп.1-2) ценных бумаг предприятий на эту сумму
4. Минимизация (вплоть до обнуления) прямых налогов (гос-во получит свое через косвенные налоги и мультипликативные эффекты)
5. Госгарантии стабильности проектных условий не менее чем до завершения срока окупаемости (налоговое законодат-во и администрирование)  
Аналогия (методологическая/историческая): СРП

1. Игра «**в короткую**»: «шеньжень» (опыт КНР: заимствование с усовершенствованием)
2. Игра «**вдолгую**»: запуск длинных инновационно-инвестиционных циклов => начинать с госфинансирования образования, фундамент. и прикладных НИОКР по потенц. прорывным направлениям  
Аналогия (методологическая/историческая): атомные и космические проекты США и СССР, сланцевая революция США, ... (форс-мажорные обстоятельства)

# Благодарю за внимание!

[www.konoplyanik.ru](http://www.konoplyanik.ru)  
[andrey@konoplyanik.ru](mailto:andrey@konoplyanik.ru)  
[a.konoplyanik@gazpromexport.com](mailto:a.konoplyanik@gazpromexport.com)

## Заявление об ограничении ответственности

- Взгляды, изложенные в настоящей презентации, не обязательно отражают (могут/должны отражать) и/или совпадают (могут/должны совпадать) с официальной позицией Группы Газпром (вкл. ОАО Газпром и/или ООО Газпром экспорт), ее/их акционеров и/или ее/их аффилированных лиц, **отражают личную точку зрения автора настоящей презентации и являются его персональной ответственностью.**